

### Gestão de Projetos e Fiscalização de Obra

#### Objetivos Gerais

Este curso tem como objetivo reforçar a competência técnica necessária para a Gestão de Projetos e Fiscalização de Obra.

#### Objetivos Específicos

No final do curso os formandos estão aptos a:

- ✓ Avaliar as Vantagens e Benefícios da Implementação de uma Metodologia de Gestão de Projetos em matéria de Fiscalização de Obra;
- ✓ Implementar a Gestão da Informação;
- ✓ Implementar a Estratégia da Empresa através de uma Gestão de Projetos Eficiente;
- ✓ Definir, estruturar e planificar um Projeto de Fiscalização de Obra;
- ✓ Executar e gerir Projetos de Fiscalização de Obra.

#### Destinatários

Arquitectos, Engenheiros e Profissionais da Construção Civil

#### Carga Horária

18 Horas

#### Conteúdos Programáticos:

##### **Módulo I – Noções Operatórias - Definição, Organização, Liderança e Sistemas de Informação de Gestão de Projetos (Project Management)**

- ✓ Definição do conceito de Gestão de Projeto;
- ✓ Funções, áreas e objetivos do Gestor de Projeto (*Project Manager*);
- ✓ Definição de objetivos (*Project Charter*);
- ✓ Organização e organigrama de equipas de projeto;
- ✓ Estilos de liderança aplicáveis à gestão de projeto;
- ✓ Sistemas de informação (*Communication Management*).

### **Módulo II – Planeamento, Orçamentação e Controlo**

- ✓ Planeamento: Processo de decomposição do projeto (empreendimento) em atividades;
- ✓ Caminho Crítico das atividades (*CPM – Critical Path Method*);
- ✓ Seleção do software e afetação de recursos humanos e materiais;
- ✓ *Cost Management*: Elaboração do macro-orçamento.

### **Módulo III – Desenvolvimento do Projeto: Contratação, Negociação, Controlo do Projeto e Controlo de Riscos**

- ✓ Processo de contratação desde a fase de concurso à fase de contratação;
- ✓ Processo de negociação com observância da qualidade;
- ✓ Controlo do programa, orçamento e qualidade;
- ✓ Riscos: Antecipação, controlo e resolução (árvore de decisões);
- ✓ Elaboração de relatórios/atas de reunião.

### **Módulo IV – Avaliação Pós-conclusão do Projeto**

- ✓ Estudo de caso;
- ✓ Avaliação da experiência vivida e como aperfeiçoar projetos futuros;
- ✓ Resultado final do projeto e perspectivas do pós-venda;
- ✓ Elaboração do relatório final.