

### ROLLING FORECAST – ESTABELECIMENTO DINÂMICO DE OBJETIVOS

#### **Objetivos Gerais:**

O Curso tem como objetivo apresentar a base conceitual em que se fundamenta a controlling focando os processos de gestão dentro de um enfoque sistêmico. Nessa circunstância, o curso visa capacitar o participante a identificar os elementos condutores e indispensáveis para criação de valor por meio da otimização dos resultados empresariais através das principais ferramentas utilizadas em processos de decisão nas empresas.

#### **Objetivos Específicos:**

No final do curso os participantes saberão:

- Conhecerá os princípios, conceitos, técnicas e melhores práticas;
- Ser capaz de aplicar imediatamente na prática, aprimorando a acurácia das suas previsões;
- Saberá medir os desvios com critérios técnicos corretos;
- Identificará o que está funcionando e o que não está, corrigindo seus procedimentos de previsão.

#### **Destinatários**

O Curso é destinado a profissionais da área de controlling e executivos que desejam capacitar-se e aprofundar na área de Controlo, Finanças e Contabilidade.

#### **Carga Horária**

18 Horas

#### **Conteúdos Programáticos**

- 1. O orçamento como uma componente e extensão do processo geral de forecasting**
- 2. As vantagens do rolling forecast**
  - Uma opção *on going*;
  - Uma visão contínua do negócio;
  - A eliminação da calendarização Dezembro-Janeiro.

3. O orçamento como processo mutável e a sua importância para os executivos;
4. A resposta rápida às mudanças dinâmicas que afetam os negócios;
5. A substituição do orçamento anual e a importância das grandes alterações;
6. O orçamento numa base trimestral e os seis critérios
  - A coordenação entre as diversas funções;
  - Planeamento realista e sério;
  - A visão estratégica do negócio.
7. A previsão trimestral futura;
8. O rolling forecast e a descentralização das participações na sua realização.