

### **Estratégias e Técnicas Avançadas para Controllers**

#### **Objetivos Gerais:**

Este Curso tem como objetivo dotar os participantes dos conhecimentos e competências que lhes permitam, mesmo em tempos de grande incerteza económica, ter as estratégias e técnicas adequadas à gestão e controle eficaz da informação e fluxos financeiros de forma a potenciar e maximizar os resultados da empresa.

#### **Objetivos Específicos:**

No final deste Curso os participantes terão conhecimentos para:

- Transpor as linhas de orientação estratégica da empresa para planos operacionais e orçamentos executáveis;
- Melhorar o processo de decisão, mesmo em ambientes de incerteza;
- Controlar custos e gerir recursos mais eficientemente;
- Entender e participar no processo de planeamento estratégico;
- Enquadrar melhor as atuais questões contabilísticas e perceber as suas tendências;
- Organizar e reportar da melhor forma a informação financeira;
- Técnicas de tratamento estatístico;
- Melhorar os métodos de previsão e procederem a um planeamento dinâmico
- Criarem, gerirem e controlarem eficazmente os orçamentos.

#### **Destinatários**

Este Curso destina-se essencialmente a Controllers financeiros mas também aos restantes profissionais com responsabilidades e experiência na função contabilística e financeira, tais como diretores e responsáveis dos departamentos financeiros e de contabilidade, responsáveis pela tesouraria, etc.

#### **Pré-Requisitos**

Aconselha-se experiência efetiva nas áreas de contabilidade e finanças.

#### **Carga Horária**

12 Horas

#### **Conteúdos Programáticos**

##### **1. Estratégias contabilísticas**

- Compreender a Gestão Contabilística;
- Análise das relações existentes entre a contabilidade e as restantes áreas;
- Desenvolver fluxos de informação adequados;
- Perceber o posicionamento e o papel do departamento de contabilidade dentro da Organização;
- Entender o relacionamento dos vários segmentos de negócio com o Controller.

### **2. Fluxo de informações**

- Fluxo de informações e controle da função compras;
- Entender e analisar os processos e sistemas de controlo;
- Entender os processos de EDI (Electronic Data Interchange) e os processos de Electronic Funds Transfers (EFT) ;
- O controlo e automatização – evolução de conceitos.

### **3. A importância e o poder da informação – o mais valioso recurso corporativo**

- A importância e o papel da informação nas Organizações;
- A informação e a evolução dos processos a ela associados;
- Os centros de informação e seu posicionamento nas empresas;
- O uso de Bases de Dados relacionais e técnicas de arquivo e gestão da informação.

### **4. Planeamento dinâmico, previsões e orçamentos**

- Determinação de objetivos e o seu planeamento;
- Processos de Previsão e Orçamentação;
- As várias abordagens ao processo de Orçamentação;
- Entender o Planeamento Dinâmico, as Previsões e os Processos de Orçamentação.

### **5. Técnicas estatísticas na função financeira**

- Entender o uso dos métodos estatísticos em Finanças;
- Algumas técnicas estatísticas utilizadas na função financeira;
- Aplicações existentes – o SPSS.

### **6. Estratégias futuras para controllers**

- Estratégias atuais e estratégias futuras;

- As alterações e evolução da informação;
- As implicações da mudança na função de controller;
- Análise das oportunidades criadas pela mudança.