

Planeamento e Controlo de Custos

Objetivos Gerais:

Este Curso pretende dotar os participantes dos conhecimentos e competências necessárias à implementação de redução de custos e implementação de melhorias na Organização e Gestão do processo Produtivo.

Objetivos Específicos:

No final deste Curso os participantes saberão:

- Planear e controlar os custos da Função Industrial;
- Melhorar a previsão da procura;
- Estudar os Fluxos de Produção na ótica da sua melhoria contínua.

Destinatários

Este Curso destina-se a todos os profissionais envolvidos e com responsabilidades no planeamento e controlo de custos de produção industrial, nomeadamente, Gestores, Quadros e Técnicos de Produção; Controlador de Gestão; Responsável de Planeamento; Técnico Fabril, etc.

Carga Horária

18 Horas

Conteúdos Programáticos

1. AUMENTO DE PRODUTIVIDADE

- Conceito e Aplicação;
- Melhoramento contínuo dos processos;
- A Qualidade da Gestão e as melhorias.

2. A SATISFAÇÃO DO CLIENTE

- Objetivos;
- Implementar o conceito de medição;
- Acompanhamento dos índices de satisfação;
- O Plano de ligação Comercial versus Produção.

3. A LOGÍSTICA

- O Planeamento por MRP;
- A Gestão por MRP 2;
- A ligação dos Fornecedores com a Gestão por MRP 2;
- Como gerir no universo global.

4. PROCESSOS NA IMPLEMENTAÇÃO DO PLANEAMENTO

- O SMED e o Planeamento;
- A formação e os custos de produção;
- Estudo de caso prático.

5. PREVISÃO DE VENDAS

- Método;
- Trabalho em grupo;
- O Plano Diretor de Produção (PDP);
- O MRP 2 e os custos industriais.

6. A QUALIDADE

- Zero Avarias;
- A Qualidade na Produção;
- Os custos da não-qualidade;
- Case study.

7. O PLANEAMENTO NO ATELIER

- Lean Produção;
- Trabalho prático.