

Gestão para Controllers

Objetivos Gerais:

Este curso pretende dotar o participante dos conhecimentos que integram as últimas técnicas financeiras necessárias à função de Controller.

Objetivos Específicos:

No final deste Curso os participantes saberão:

- Integrar os novos métodos de contabilidade, gestão da informação e suporte à tomada de decisão no seu ambiente organizacional;
- Participar ativamente no planeamento estratégico da empresa;
- Implementar as últimas técnicas de planeamento dinâmico, projeção e orçamento da empresa, assim como utilizar ferramentas ABC;
- Compreender as novas técnicas alternativas à Contabilidade tradicional de pagamentos/recibos e fecho do mês.

Destinatários:

Este Curso destina-se fundamentalmente aos profissionais responsáveis pelo controlo, planeamento, orçamento, reporting, informação e consulta financeiras, nomeadamente:

- Gestores financeiros.

Carga Horária:

30 Horas

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:

1. O Controller – Papel e Funções

- O Controller na Organização;
- Funções do Controller e relações com a empresa;
- A importância e Papel do Controller;
- A Alteração do Papel do Controller.

2. Fluxo e Controlo da Informação Económica – Ferramentas e Recursos

- Modelo de Fluxo de Informação;
- Planeamento atual e processos históricos;
- Estratégias de Reengenharia;

- Estratégias de Informação e relacionamento de Bases de dados.

3. Internet e Intranet

- Centros de Informação de Recursos;
- Enciclopédia da Informação.

4. Planeamento Dinâmico, Projeção e Orçamento – Ferramentas e Técnicas

5. EVA, ABC, ABM – Estratégias de decisão dinâmicas

- Economic Value Added (EVA);
- Activity-Based-Costing (ABC);
- Activity-Based-Management (ABM).

6. Estratégias de Gestão para Controllers

- Vender ideias para gestores de topo;
- Gerir num ambiente de mudança;
- Motivação Up / Motivação Down;
- Formação e Desenvolvimento Profissional;
- Gestão do Tempo e Comunicação;
- Desafios e Exigências para o Séc. XXI.