

Técnicas Avançadas de Controlo e Gestão de Custos

Objetivos Gerais

Este curso é dirigido a todos os profissionais que queiram Conhecer os Sistemas e Métodos mais eficazes para Planificar, Elaborar e Controlar os Custos da Empresa.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficaram aptos:

- ✓ Integrar a Gestão de Custos com Indicadores de Controlo de Gestão e Contabilidade Analítica.
- ✓ Implementar um Plano Sistemático que garanta a continuidade de Redução de Custos.
- ✓ Aplicar Ferramentas Quantitativas ao Controlo de Custos, como o Método ABC e as Técnicas de Orçamentação Flexível.
- ✓ Aplicar as Novas Tecnologias e Internet na Gestão de Custos, sobretudo nos Processos de Compra.
- ✓ Utilizar a Gestão de Custos em Processos de Transformação.

Destinatários:

Diretores Financeiros, Diretores Administrativos, Diretores de Controlo de Gestão, Controllers, Responsáveis de Serviços Gerais, Diretores de Compras e Diretores Gerais e Revisores e Técnicos Oficiais de Contas.

Carga Horária: 18 horas

CONTEÚDO:

Módulo I – Enquadramento Geral

- Impacto nos Resultados. Técnicas de Controlo. Sistemas de Gestão de Custos.

Módulo II – Desenvolvimento de Sistemas Integrados de Custos

- Como criar Sistemas de Gestão de Custos: Contabilidade Analítica, Análise de Custos e Análise Estratégica da Empresa.
- Como manter um Sistema de Monitorização e Controlo.

Módulo III – A Gestão dos Custos no âmbito dos Processos de Transformação

- A Componente Custos num Processo de Transformação.
- Técnicas para garantir o sucesso de um Processo de Transformação.

Módulo IV – O Equilíbrio entre descentralização e Centralização na Gestão dos Custos

- Vantagens e Desvantagens da Descentralização e da Delegação de Competências para assegurar uma Gestão Equilibrada dos Custos.

Módulo V – Ferramentas de Controlo de Gestão e Responsabilização

- Métodos Qualitativos de Controlo de Gestão.
- Os Princípios do Controlo de Gestão.
- Aplicação do Método ABC ao Controlo de Gestão.
- O Método de Orçamentação Flexível como instrumento de Análise de Custos.

Módulo VI – Os Custos e as Novas Tecnologias de Informação

- A Tecnologia como factor facilitador do Controlo de Custos.
- A Gestão do Work-Flow do Processo de Compra utilizando Sistemas Automatizados. As Centrais de Compra Digitais.

Módulo VII – A Aplicação Prática das Técnicas de Redução de Custos