

Gestão de Projetos & MS Project

Objetivos Gerais:

O planeamento e a gestão de um projeto são aspetos cruciais para o desenvolvimento das empresas em contextos competitivos. Deste modo, esta ação de formação tem como objetivo que os participantes fiquem a compreender a gestão de projetos com recurso às melhores práticas de gestão de projetos, complementada por uma abordagem prática de um *case study* suportado no MS Project.

Objetivos Específicos:

No final deste curso os formandos ficarão aptos a:

- Dominar as técnicas e ferramentas necessárias à gestão de projetos;
- Aplicar corretamente os instrumentos de apoio ao planeamento de projetos;
- Conhecer as ferramentas informáticas existentes para melhorar o planeamento, organização e controlo dos projetos;
- Estruturar e planear um projeto com o Microsoft Project;
- Utilizar o Microsoft Project no acompanhamento da execução de um projeto;
- Executar tarefas de adaptação do Microsoft Project às suas necessidades específicas.

Destinatários:

Este curso destina-se a chefes de projetos; responsáveis de novos produtos; responsáveis de obras; responsáveis de projetos de investigação e desenvolvimento, engenharia, introdução de novas técnicas de gestão; chefes de projeto de organização; dirigentes e quadros superiores chamados a participar em grupos de trabalho de um projeto.

Carga Horária:

18 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I - Gestão de projetos

- O contexto;
- A Equipa de Projeto;
- Gestão do Âmbito;
- Orçamento do projeto;
- A negociação;

- Gestão do Tempo;
- Gestão de Risco;
- Monitorização do Projeto;
- Gestão de Conflitos;
- O Painel de controlo do projeto - "Dashboard";
- Desenvolver competências através de um Plano de Ação.

Módulo II - Microsoft Project

- Microsoft Project como ferramenta de gestão de projetos;
- Atividades de um projeto;
- Estrutura de um projeto através de um referencial de cronograma e relação de atividades;
- Recursos: características, análise e alocação;
- Características de uma atividade;
- Gestão de custos e recursos;
- Gráficos de Gantt;
- Métodos de acompanhamento de um projeto;
- Relatórios no Microsoft Project;
- Análise de dados;
- Métodos de planeamento com múltiplos projetos.