

Gestão de Projetos e Fiscalização de Obra

Objetivos Gerais

Devido à crescente complexidade técnica das obras, que integram qualquer empreendimento, é cada vez mais necessário a interdisciplinaridade das equipas que executam, fiscalizam e projetam. A existência de um elevado número de Técnicos Fiscais do setor da construção com uma formação de base que não os dotou de conhecimentos específicos essenciais para exercerem a sua atividade justifica a implementação deste curso de gestão e fiscalização de obras públicas no qual se vão desenvolver aplicações práticas essenciais para as funções de fiscalização.

Objetivos Específicos:

Este curso pretende dotar os participantes das seguintes competências:

- Avaliar as Vantagens e Benefícios da Implementação de uma Metodologia de Gestão de Projetos em matéria de Fiscalização de Obra;
- Otimizar a Gestão da Informação e operacionalizar a Estratégia da Empresa através de uma Gestão de Projetos Eficiente;
- Saber definir, estruturar e planificar um Projeto de Fiscalização de Obra.
- Executar e de gerir Projetos de Fiscalização de Obra.

Destinatários

Todos as funções que necessitem deste tema na sua função tais como: Engenheiros, Arquitetos, Técnicos Fiscais, Medidores e Orçamentistas, Responsáveis de Empresas e outros intervenientes do setor.

Carga Horária

18 Horas

Conteúdos

MÓDULO I – Noções operatórias - definição, organização, liderança e sistemas de informação de gestão de projetos (*project management*)

- Definição do conceito de Gestão de Projeto
- Funções, áreas e objetivos do Gestor de Projeto (*Project Manager*)
- Definição de objetivos (*Project Charter*)
- Organização e organigrama de equipas de projeto
- Estilos de liderança aplicáveis à gestão de projeto
- Sistemas de informação (*Communication Management*)

MÓDULO II – Planeamento, orçamentação e controlo

- Planeamento: Processo de decomposição do projeto (empreendimento) em atividades
- Caminho Crítico das actividades (CPM – *Critical Path Method*)
- Selecção do software e afectação de recursos humanos e materiais
- Cost Management: Elaboração do macro-orçamento

MÓDULO III – Desenvolvimento do projeto: contratação, negociação, controlo do projeto e controlo de riscos

- Processo de contratação desde a fase de concurso à fase de contratação
- Processo de negociação com observância da qualidade
- Controlo do programa, orçamento e qualidade
- Riscos: Antecipação, controlo e resolução (árvore de decisões)
- Elaboração de relatórios/actas de reunião

MÓDULO IV - Avaliação pós-conclusão do projeto

- Estudo de caso
- Avaliação da experiência vivida e como aperfeiçoar projetos futuros
- Resultado final do projeto e perspectivas do pós-venda
- Elaboração do relatório final