

Gestão de Projetos e Fiscalização de Obra

Objetivos Gerais

Devido à crescente complexidade técnica das obras, que integram qualquer empreendimento, é cada vez mais necessário a interdisciplinaridade das equipas que executam, fiscalizam e projetam. A existência de um elevado número de Técnicos Fiscais do setor da construção com uma formação de base que não os dotou de conhecimentos específicos essenciais para exercerem a sua atividade justifica a implementação deste curso de gestão e fiscalização de obras públicas no qual se vão desenvolver competências técnicas necessárias para a Gestão de Projetos e Fiscalização de Obra.

Objetivos Específicos:

No final do curso, os formandos ficarão aptos a:

- Avaliar as Vantagens e Benefícios da Implementação de uma Metodologia de Gestão de Projetos em matéria de Fiscalização de Obra;
- Otimizar a Gestão da Informação e operacionalizar a Estratégia da Empresa através de uma Gestão de Projetos Eficiente;
- Definir, estruturar e planificar um Projeto de Fiscalização de Obra;
- Executar e de gerir Projetos de Fiscalização de Obra.

Destinatários:

Todos os profissionais que necessitem desenvolver e aplicar a gestão de projetos e fiscalização de obras, designadamente: Engenheiros, Arquitetos, Técnicos Fiscais, Medidores e Orçamentistas, Responsáveis de Empresas; Profissionais da Construção Civil.

Carga Horária

18 Horas

Conteúdos Programáticos:

Módulo I – Noções operatórias - definição, organização, liderança e sistemas de informação de gestão de projetos (*project management*)

- Definição do conceito de Gestão de Projeto;
- Funções, áreas e objetivos do Gestor de Projeto (*Project Manager*);
- Definição de objetivos (*Project Charter*);
- Organização e organigrama de equipas de projeto;
- Estilos de liderança aplicáveis à gestão de projeto;
- Sistemas de informação (*Communication Management*).

Módulo II – Planeamento, orçamentação e controlo

- Planeamento: Processo de decomposição do projeto (empreendimento) em atividades;
- Caminho Crítico das atividades (CPM – *Critical Path Method*);
- Seleção do software e afetação de recursos humanos e materiais;
- Cost Management: Elaboração do macro orçamento.

Módulo III – Desenvolvimento do projeto: contratação, negociação, controlo do projeto e controlo de riscos

- Processo de contratação desde a fase de concurso à fase de contratação;
- Processo de negociação com observância da qualidade;
- Controlo do programa, orçamento e qualidade;
- Riscos: Antecipação, controlo e resolução (árvore de decisões);
- Elaboração de relatórios/atas de reunião.

Módulo IV - Avaliação pós-conclusão do projeto

- Estudo de caso;
- Avaliação da experiência vivida e como aperfeiçoar projetos futuros;
- Resultado final do projeto e perspectivas do pós-venda;
- Elaboração do relatório final.