

Gestão do Tempo e dos Custos nos Projetos

Objetivos Gerais

Este curso pretende dotar os participantes das seguintes competências: criar conhecimentos sobre a gestão de Tempo e Custos do Projeto. Este curso segue a metodologia PMI descrita na norma PMBoK. O objetivo é especializar gestores de projeto nesta área específica de conhecimento através da utilização das várias metodologias apresentadas pela PMI para gestão de Projetos.

Objetivos Específicos

No final os participantes ficarão aptas a:

- Definir e utilizar uma WBS, calculo de estimativas com PERT/CPM, identificação de necessidades de recursos, prever custos e tempos, desenvolver orçamentos com gestão de cash-flow, orçamentar planos de contingência, prever melhoramentos futuros, verificar alterações e índices.

Destinatários

Gestores de Projeto

Carga Horária

18 Horas

Conteúdos

1. Introdução

2. Bases de gestão de projectos

- PMI
- PMBoK
- Erros de Identificação
- Estruturas Organizacionais

3. Estimativas

- Tipos de Estimativa de Tempo e Custo
- Metodologias para fazer estimativas
- Identificação de Custos Controláveis
- Identificação de Contingências
- Criação de uma Resource Pool
- Estimativas controladas por tempo

- Estimativas controladas por recursos

4. Calendarização

- Calendarização em rede
- Validação de calendário
- Diagramas de rede e precedências
- Cálculos Básicos de calendarização
- Caminho Critico
- Gráficos de GANTT e Mapa de Milestones

5. Gerir a mudança

- Processo de Controlo
- Identificação das fontes de mudança
- Monitorização de Mudança
- Atualizações ao Plano de Projeto
- Comunicação de Alterações

6. Avaliação e previsão

- Causas das Variações
- Estabelecer mapas de datas para avaliação
- Conduzir Análises
- Componentes das Auditorias de Projeto
- Como estabelecer um sistema de monitorização
- Valor Acrescentado
- Previsão do Valor Acrescentado

7. Estratégias de finalização

- Passos para completar o Projeto
- Controlo de Custos e Tempos no fim do projeto
- Verificação do âmbito
- Fecho de Contratos
- Fecho Administrativo