

Gestão de Projetos de Data Warehouse

Objetivos Gerais

Este curso pretende dotar os participantes das seguintes competências de gestão de projetos de DataWarehousing. A sua metodologia seguida é do PMI descrita na norma PMBoK, sendo o principal objetivo especializar gestores de equipas de implementação de projetos de DataWarehousing através da utilização das várias metodologias apresentadas pela PMI para gestão de Projetos.

Objetivos Específicos

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Escolher níveis de equipas e recursos para suportar atividades;
- Criar equipas capazes,
- Assignar tarefas realistas baseadas numa WBS;
- Estimar tempos e custos;
- Criar documentação de suporte e processar dados resultantes da execução do projeto.

Carga Horária 12 Horas

Destinatários

Toos os destinatários com responsabilidades de chefia de projeto e da respetiva equipa, envolvidas em projetos de Data Warehouse e EIS.

Conteúdos

1. Introdução

- Bases de Gestão de Projetos
- PMI
- PMBoK
- Erros de Identificação
- Estruturas Organizacionais
- Bases de DatawareHousing
- O que é
- -Cubos
- -DataMarts
- O que é um DSS
- Tipos de DSS
- Evolução das tecnologias

2. Criação de Equipas

- Assignar responsabilidades iniciais
- Ajustar o projeto a realidade de recursos
- Estudo de opções

3. Análise de Pré-proposta e planeamento

- Análise de Necessidades do cliente e expectativas
- Análise de soluções tecnológicas disponíveis
- Análise de software de coleta de dados existente e integrações possíveis.
- Riscos inerentes as soluções a longo prazo
- Criação de Equipa e revisão de tarefas
- Desenvolvimento de um plano e execução
- Regras de criação do modelo de dados
- Previsão da estrutura do sistema

4. Kick-off de proposta

- Avaliação de requisitos
- Avaliação de caderno de encargos
- Obtenção do empenho da equipa
- Criação de Proposta
- Gestão de condicionantes temporais

5. Planeamento pos-adjudicação

- Reunião de Kick-koff
- Planeamento detalhado do projeto
- Modelo de dados
- Organização e catalogação da informação
- Mais-valias tecnológicas

6. Negociação/Aprovação

- Preparação da negociação
- Medição da negociação
- Memo

7. Implementação

- Medição de performances
- Gestão da Incerteza e Risco
- Previsibilidade de sucesso a médio/longo prazo
- Previsibilidade de evolução a longo prazo
- Relatório de Progresso e Follow-Up
- Gestão da mudança e controlo do projeto
- Levelling de Recursos

8. Fecho

- Revisão das equipas e conclusão dos trabalhos
- Documentação final de projeto
- Lições aprendidas
- Entrega ao Cliente e Aceitação