

### Otimização dos Stocks de Sobressalentes e Peças de Reserva

#### Objetivos Gerais

Este curso tem como objetivo dotar os participantes de conhecimentos e técnicas que permitam desenvolver metodologias de gestão de stocks aplicados aos sobressalentes e às peças de reserva.

#### Objetivos Específicos

No final do Curso os participantes serão capazes de otimizar os stocks de peças sobressalentes e de reserva de que são responsáveis.

#### Destinatários

Este Curso destina-se a Técnicos de Manutenção e demais profissionais que necessitem trabalhar e otimizar stocks.

#### Carga Horária

18 Horas

#### Conteúdos Programáticos

##### **1- A INTEGRAÇÃO DA GESTÃO DE STOCKS DE PEÇAS E SOBRESSALENTES (SPS)**

- Na cadeia de abastecimento
- Na função de manutenção industrial
- Relação custo/benefício dos diversos níveis de SPS.

##### **2- O IMPACTO FINANCEIRO DOS SPS**

- Custos e receitas associados à constituição ou anulação de SPS
- Os SPS e o inventário contabilístico
- Os métodos de contabilização dos SPS

##### **3- A RELAÇÃO ENTRE OS DIVERSOS NÍVEIS DE SPS E AS CARACTERÍSTICAS DA PROCURA**

- Relação entre a capacidade logística instalada e o nível de SPS
- Sistema de push e pull

##### **4- CUSTOS DE ROTURA, DE MANUTENÇÃO E DE REABASTECIMENTO**

##### **5- ESTATÍSTICAS BÁSICAS DA GESTÃO DE STOCKS**

##### **6- MODELOS DE GESTÃO DE STOCKS**

- Procura independente, dependente, de revisão contínua e aleatória

- Quantidade económica
- Ponto de encomenda
- Stocks de reserva e de segurança

### **7- DEFINIÇÃO DE NECESSIDADES E ESCOLHA DE MODELO ADEQUADO**

### **8- A INFORMÁTICA APLICADA À GESTÃO DE SPS**

### **9- DESINTEGRAÇÃO DA FUNÇÃO LOGÍSTICA**

- Outsourcing
- Colaboração e parcerias
- Economias de escalas e de conhecimento
- Consignações de SPS
- Fidelização e retenção
- Vantagens e inconvenientes

### **10- O TABLEAU DE BORD DO GESTOR DE SPS**

### **11- EXERCÍCIOS DE APLICAÇÃO**