

CICLO PDCA e os 5S

Objetivos Gerais

O principal objetivo do 5S é criar um ambiente limpo, arrumado e onde exista um espaço definido para cada objeto. Tem como objetivo minimizar os desperdícios com incremento das oportunidades de melhoria e minimização das ações corretivas, ajudando a estabelecer um enquadramento necessário para prosseguir com êxito com o entendimento da metodologia de aplicação do ciclo PDCA aos processos do sistema de gestão organizacional.

Objetivos Específicos

No final do curso, os profissionais ficarão aptos a:

- Liderar a implementação de um sistema dos 5 S;
- Identificar e caracterizar situações a simplificar, arrumar, organizar ou limpar;
- Liderar ações de melhoria 5S;
- Participar em equipas 5S;
- Avaliar a implementação dos 5S na empresa;
- Resolver as ações a implementar para melhoria através do ciclo PDCA através da utilização da metodologia do diagnosticar, analisar e resolver problemas organizacionais.

Destinatários

Este Curso destina-se essencialmente a Empresários, Gestores, Quadros Dirigentes e Quadros Superiores de Empresas com interesse em aprofundarem conhecimentos na área dos 5S e Ciclo PDCA.

Carga Horária

40 Horas

Conteúdo Programático:

Módulo I - Ciclo PDCA

- Conceito

Módulo II - Planear

- Desdobramento da estratégia e política em objetivos/indicadores e processos

Módulo III - Executar

- Implementar o que foi planeado

Módulo IV - Verificar

- Medir/monitorizar por comparação com políticas, objetivos e requisitos e reportar resultados

Módulo V - Atuar

- Melhorar o desempenho organizacional e sistema de gestão da qualidade

Módulo VI - A Dinâmica Empresarial de Acordo com a Satisfação do Cliente e o Processo de Qualidade Associado

Módulo VII - Os 5S e o Ciclo PDCA

- Relação entre condições de trabalho e redução das perdas de tempo, riscos

Módulo VIII - Estratégia 5 Ss - Desenvolvimento das Etapas

- Simplificação/Organização (SEIRI)
- Arrumação (SEITON)
- Limpeza (SEISO)
- Disciplina (SEIKETSU)
- Standardização/manter (SHITZUKE)

Módulo IX - Metodologia de Implementação

- Métodos de implementação
- Planeamento
- Sensibilização da Equipa

Módulo X - Ações de Melhoria de Acordo com o Ciclo de PDCA

- Encerramento do ciclo de verificação da implementação dos 5'S