

Governance, Risk and Compliance

Objetivos Gerais:

Este curso tem como objetivo dotar os participantes de conhecimentos que lhes permitam alcançar a redução de custos causados por redundância nos controles internos e processos da organização; melhoria da integração entre as áreas e por consequência diminuição dos custos com a Gestão da Informação; aumento do grau de previsibilidade; melhoria da sensibilidade da organização a respeito de incertezas e qualquer tipo de indício de oportunidade ou ameaça a ser tratada e maior resistência das organizações a crises de mercado.

Objetivos Específicos:

No final deste curso os participantes saberão:

- Definir Governance, Risk and Compliance
- Analisar o modelo e funções do processo de Governance, Risk and Compliance
- Definir Gestão de performance e KPIs
- Avaliar o ambiente de negócio assim como do mercado
- Analisar os Sistemas de Compliance sustentáveis
- Implementar um modelo de Governance, Risk and Compliance

Destinatários:

Este Curso destina-se a profissionais que tenham necessidade de conhecer e controlar as questões fundamentais, relacionadas com Governança, Risco e Compliance.

Carga Horária:

30 horas

Conteúdo Programático:

Módulo I – Introdução ao tema Governance, Risk and Compliance

- Definições e conceitos
- Drivers de implementação do GRC - SOX, normas, leis, standards e princípios
- Benefícios de uma visão integrada de Governance, Risco e Compliance

Módulo II – Modelo Governance, Risk and Compliance

- Elementos no modelo - organizar, avaliar, prevenir, detectar, responder e monitorizar
- Funções de um processo de GRC - governação, gestão da performance de negócio, gestão de risco, conformidade, controlo interno, segurança, gestão de recursos humanos, auditoria, assurance e finanças

Módulo III – Governação

- Introdução - definição, conceitos, princípios e benefícios
- Componentes chave da governação
- Missão e visão - A sua importância
- Estratégias e objectivos corporativos
- Appetite, tolerância e capacidade de risco
- Gestão de performance - corporate performance management e KPIs
- Optimização do framework de governação

Módulo IV – Modelo Corporativo

- Pessoas, processos e tecnologia

Módulo V – Avaliação do ambiente de negócio

- Avaliação do negócio
- Avaliação do mercado - concorrentes, localização, ambiente social e político e stakeholders

Módulo VI – Conformidade

- Introdução - conceitos e drivers de implementação
- Áreas de risco do processo de compliance - reporte financeiro, fraude, corrupção, qualidade e segurança do produto, privacidade dos dados, gestão de informação

Módulo VII – Sistemas de Compliance sustentáveis

- Compreensão das expectativas dos stakeholders
- Formação de equipas
- Políticas e procedimentos
- Avaliação, testes e monitorização do sistema
- Melhoria continua
- Cultura Compliance

Módulo VIII – Implementação de um modelo Governance, Risk and Compliance de alta performance

- Lições apreendidas de anteriores aplicações em organizações
- GRC em pequenas e médias empresas
- Alinhar a estratégia da empresa com Governance, Risk and Compliance