

Gestão de Stocks e Logística

Objetivos Gerais

Este Curso pretende dotar os participantes de competências ao nível das principais áreas de gestão de stocks e logística (inclui inventários, armazéns, distribuição e transportes, aprovisionamentos e inventário).

Objetivos Específicos

No fim deste Curso os participantes serão capazes de:

- Conter o volume total de stocks dentro dos limites fixados pela direção e fornecer ao cliente um bom serviço;
- Fazer uma gestão de stocks segura, obtendo previsões e stocks de segurança para cada uma das referências.

Destinatários

Este Curso destina-se a todos os profissionais com funções e responsabilidades ao nível da gestão de stocks e/ou logística, nomeadamente:

- Chefias e técnicos de gestão dos aprovisionamentos, stocks, inventário e armazéns
- Responsáveis pela logística
- Chefias e técnicos de distribuição e transportes
- Técnicos de gestão de materiais

Carga Horária

24 Horas

Conteúdos

1. Gestão logística

- Conceitos e objetivos
- Partes constituintes
- História e desenvolvimento
- O Enquadramento dentro da Empresa
- Conceitos relacionados
- Forças de Integração e Forças de Mudança
- Tendências futuras
- Planeamento e Controle
- Estratégia
- *Just-in-Time Logistics*

2. Gestão de materiais

- Integração no Sistema Logístico e no negócio

3. Gestão da distribuição

- Redes Logísticas

- Gestão centralizada da distribuição
- 4. Gestão de armazéns**
- Seleção do Equipamento
 - Dimensionamento e operações de armazém
 - Estrutura de RH
 - Controle de custos e melhorias no armazém
- 5. Gestão de transportes**
- Modos de transporte
 - Transportes rodoviários
 - Melhorias nos transportes
 - Aplicações de gestão
- 6. Gestão de inventário**
- Tipos de inventário
 - Políticas de gestão
 - Gestão da Procura
 - Quando encomendar e Quanto encomendar
 - Sistemas de Encomendas
 - Indicadores e melhorias
 - Relacionamentos e ligações
- 7. Gestão das compras**
- Contribuição para o Lucro
 - Qualificação e classificação de fornecedores
 - Procedimento de compras
 - Desenvolvimento e melhorias
 - Relacionamentos das compras