

## Estratégias e Técnicas Avançadas para Controllers

### Objetivos Gerais

Este Curso tem como objetivo dotar os participantes dos conhecimentos e competências que lhes permitam, mesmo em tempos de grande incerteza económica, ter as estratégias e técnicas adequadas à gestão e controle eficaz da informação e fluxos financeiros de forma a potenciar e maximizar os resultados da empresa.

### Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- Transpor as linhas de orientação estratégica da empresa para planos operacionais e orçamentos exequíveis;
- Melhorar o processo de decisão, mesmo em ambientes de incerteza;
- Controlar custos e gerir recursos mais eficientemente;
- Entender e participar no processo de planeamento estratégico;
- Enquadrar melhor as atuais questões contabilísticas e perceber as suas tendências;
- Organizar e reportar da melhor forma a informação financeira;
- Técnicas de tratamento estatístico;
- Melhorar os métodos de previsão e procederem a um planeamento dinâmico
- Criarem, gerirem e controlarem eficazmente os orçamentos.

### Destinatários

Este Curso destina-se essencialmente a Controllers Financeiros, mas também aos restantes profissionais com responsabilidades e experiência na função contabilística e financeira, tais como diretores e responsáveis dos departamentos financeiros e de contabilidade, responsáveis pela tesouraria, etc.

### Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

### Carga Horária

12 horas

## Conteúdo Programático

### Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

#### Módulo I - Estratégias contabilísticas

- Compreender a Gestão Contabilística;
- Análise das relações existentes entre a contabilidade e as restantes áreas;
- Desenvolver fluxos de informação adequados;
- Perceber o posicionamento e o papel do departamento de contabilidade dentro da Organização;
- Entender o relacionamento dos vários segmentos de negócio com o Controller.

#### Módulo II - Fluxo de informações

- Fluxo de informações e controle da função compras;
- Entender e analisar os processos e sistemas de controlo;
- Entender os processos de EDI (Electronic Data Interchange) e os processos de Electronic Funds Transfers (EFT) ;
- O controlo e automatização – evolução de conceitos.

#### Módulo III - A importância e o poder da informação – o mais valioso recurso corporativo

- A importância e o papel da informação nas Organizações;
- A informação e a evolução dos processos a ela associados;
- Os centros de informação e seu posicionamento nas empresas;
- O uso de Bases de Dados relacionais e técnicas de arquivo e gestão da informação.

#### Módulo IV - Planeamento dinâmico, previsões e orçamentos

- Determinação de objetivos e o seu planeamento;
- Processos de Previsão e Orçamentação;
- As várias abordagens ao processo de Orçamentação;
- Entender o Planeamento Dinâmico, as Previsões e os Processos de Orçamentação.

#### Módulo V - Técnicas estatísticas na função financeira

- Entender o uso dos métodos estatísticos em Finanças;
- Algumas técnicas estatísticas utilizadas na função financeira;
- Aplicações existentes – o SPSS.

### Módulo VI - Estratégias futuras para controllers

- Estratégias atuais e estratégias futuras;
- As alterações e evolução da informação;
- As implicações da mudança na função de controller;
- Análise das oportunidades criadas pela mudança.

### Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.