

Gestão de Risco em Projeto

Objetivos Gerais

Este Curso pretende dotar os participantes das seguintes competências: aprendam a gerir os riscos e condicionantes inerentes ao desenvolvimento de qualquer projeto, assim como aprendam a desenvolver estratégias de redução do risco, para terminarem com sucesso os projetos que dirigem.

Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- Identificar, quantificar e controlar os riscos associados ao projeto.
- Desenvolver planos de contingência, para qualquer eventualidade.
- Utilizar as melhores técnicas e ferramentas de gestão de risco.
- Incorporar os riscos no planeamento do projeto, e consequentemente, aumentar as probabilidades de terminar o projeto dentro dos parâmetros definidos.

Destinatários

Este Curso destina-se a todos os Profissionais envolvidos em Gestão de Projetos que necessitem calcular e gerir de forma eficaz os Riscos associados ao desenvolvimento dos projetos que dirigem, nomeadamente: Diretores e Gestores de T.I's e S.I.'s; Gestores de Projeto; Gestores de Desenvolvimento de produtos; Analistas e Programadores; Analistas e Administradores de Sistemas; Gestores de Investigação e Desenvolvimento.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

18 Horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I - Introdução

- Conceitos básicos e revisões sobre a Gestão de Projetos;

- Conceitos básicos sobre a Gestão do Risco.

Módulo II - O processo da gestão do risco num projeto

- Em que consiste a Gestão do Risco;
- Tipificação e classificação dos riscos;
- Mecanismos genéricos de apoio ao processo;
- A resposta ao risco;
- A implementação do processo na prática.

Módulo III - Técnicas e ferramentas

- Objetivos;
- O registo de riscos (Risk Register);
- O modelo determinístico PERT/CPM;
- A análise PERT;
- Simulação Monte Carlo em PERT/CPM;
- Árvores de decisão;
- Diagramas de causa-efeito (qualitativos);
- Simulação Dinâmica;
- A Stakeholder Analysis;
- Listas de verificação (checklists);
- Método de Delphi;
- Método do grupo nominal.

Módulo IV - Evoluções recentes

- As ferramentas de software;
- A abordagem Critical Chain.

Módulo V - Exercícios

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.