

Gestão de Projetos de Data Warehouse

Objetivos Gerais

Este curso pretende dotar os participantes das seguintes competências de gestão de projetos de DataWarehousing. A sua metodologia seguida é do PMI descrita na norma PMBoK, sendo o principal O objetivo especializar gestores de equipas de implementação de projetos de DataWarehousing através da utilização das várias metodologias apresentadas pela PMI para gestão de Projetos.

Objetivos Específicos

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Escolher níveis de equipas e recursos para suportar atividades;
- Criar equipas capazes,
- Assignar tarefas realistas baseadas numa WBS;
- Estimar tempos e custos;
- Criar documentação de suporte e processar dados resultantes da execução do projeto.

Destinatários

Este curso é dirigido a todos os destinatários com responsabilidades de chefia de projeto e da respetiva equipa, envolvidas em projetos de Data Warehouse e EIS.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

12 Horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I - Introdução

- Bases de Gestão de Projetos;
- PMI;
- PMBoK;
- Erros de Identificação;
- Estruturas Organizacionais;
- Bases de DatawareHousing;
- O que é?
- -Cubos;
- -DataMarts;
- O que é um DSS;
- Tipos de DSS;
- Evolução das tecnologias.

Módulo II - Criação de Equipas

- Assignar responsabilidades iniciais;
- Ajustar o projeto a realidade de recursos;
- Estudo de opções.

Módulo III - Análise de Pré-proposta e planeamento

- Análise de Necessidades do cliente e expectativas;
- Análise de soluções tecnológicas disponíveis;
- Análise de software de coleta de dados existentes e integrações possíveis;
- Riscos inerentes as soluções a longo prazo;
- Criação de Equipa e revisão de tarefas;
- Desenvolvimento de um plano e execução;
- Regras de criação do modelo de dados;
- Previsão da estrutura do sistema.

Módulo IV - Kick-off de proposta

- Avaliação de requisitos;
- Avaliação de caderno de encargos;
- Obtenção do empenho da equipa;
- Criação de Proposta;
- Gestão de condicionantes temporais.

Módulo V - Planeamento pós-adjudicação

- Reunião de Kick-off;
- Planeamento detalhado do projeto;
- Modelo de dados;
- Organização e catalogação da informação;
- Mais-valias tecnológicas.

Módulo VI - Negociação/Aprovação

- Preparação da negociação;
- Medição da negociação;
- Memo.

Módulo VII - Implementação

- Medição de performances;
- Gestão da Incerteza e Risco;
- Previsibilidade de sucesso a médio/longo prazo;
- Previsibilidade de evolução a longo prazo;
- Relatório de Progresso e Follow-Up;
- Gestão da mudança e controlo do projeto;
- Levelling de Recursos.

Módulo VIII - Fecho

- Revisão das equipas e conclusão dos trabalhos
- Documentação final de projeto
- Lições aprendidas
- Entrega ao Cliente e Aceitação

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.