

Gestão e Controle de Projetos e Obras de Construção Civil e Industrial

Com MS - Project

Objetivos Gerais

Este curso tem como principal objetivo o de fornecer e atualizar competências que permitam coordenar, planejar e controlar, através da identificação de ferramentas específicas de gestão de projetos, atividades, equipamentos, matérias-primas, recursos humanos e prazos, todas atividades necessárias à correta execução na Gestão e Controle de Projetos e Obras de Construção Civil e Industrial, públicas e privadas utilizando a ferramenta de MS Project.

Objetivos Específicos

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Identificar as fases de evolução dos projetos;
- Identificar os tipos de processo;
- Executar um Charter de Projeto;
- Definir o Âmbito do Projeto;
- Identificar os Stakeholders de um projeto;
- Identificar os requisitos dos projetos;
- Definir as atividades, recursos humanos e custos essenciais ao projeto;
- Executar um plano de Qualidade, Procurement e Análise de Risco;
- Identificar e realizar um plano de gestão da comunicação.
- Identificar os principais Critérios de Análise Financeira de Projetos;
- Conhecer os principais indicadores de viabilidade financeira;
- Calcular o VAL de um projeto;
- Calcular a TIR de um projeto;
- Calcular o tempo de PAYBACK de um projeto.
- Compreender a importância da função do individuo como Líder;
- Conquistar as ferramentas para a motivação e comportamento dos membros da equipa;
- Reconhecer a importância de um bom colaborador para a liderança;
- Conhecer os padrões de Liderança.

Destinatários

O curso destina-se a Engenheiros e profissionais das áreas de engenharia Civil, Arquitetura e Tecnologia de Construção Civil, recém-formados ou em fase de reciclagem de conhecimentos, dada à evolução constante do PMBOK e das áreas de Gestão de Projetos.

Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

Carga Horária

30 Horas

Conteúdo Programático

Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

Módulo I – Definições e conceitos básicos

- O que é um projeto;
- Objetivos de um projeto;
- O que é a gestão de projetos:
 - Enquadramento da Gestão de Projeto;
 - Seleção de Projetos;
 - Fórmulas e Conceitos;
 - O Gestor de Projeto;
 - Fatores Ambientais que podem influenciar os Projetos;
 - Estruturas organizacionais;
 - Ciclos de vida dos Projetos;
 - Áreas de Conhecimentos em Gestão de Projetos;
 - Interação dos Grupos de Processos.

Módulo II – Os Grupos de Processos

- **Iniciação:**
 - Criar o Project Charter;
 - Identificar Stakeholders.
- **Planeamento:**
 - Realizar o Plano de Gestão;
 - Identificar os requisitos do projeto;
 - Definir o Âmbito do projeto;
 - Criar a WBS;
 - Criar o Planeamento e a Baseline do projeto:

- Definir Activities;
 - Definir Sequências;
 - Estimar Recursos necessários para as atividades;
 - Estimar Activity Durações.
- Estimar Custos;
 - Determinar o Budget;
 - Desenvolver o plano de Recursos Humanos.
- **Execução:**
- Criar a equipa de projeto;
 - Gerir a equipa de projeto;
 - Gerir informação;
 - Interação com os Stakeholders.
- **Monitorização e Controlo:**
- Controlo de execução;
 - Controlo de custos;
 - Relatórios de execução;
 - Controlo de riscos;
 - Análise do Âmbito.

Módulo III – As Áreas de Conhecimento da Gestão de Projetos

- **Gestão da Integração:**
- Develop Project Charter;
 - Develop Project Management Plan;
 - Direct and Manage Project Execution;
 - Monitor and Control Project Work;
 - Perform Integrated Change Control;
 - Close Project or Phase.
- **Gestão do Âmbito:**
- Collect Requirements;
 - Define Scope;
 - Create WBS;
 - Verify Scope;
 - Control Scope.
- **Gestão do Tempo:**
- Define Activities;
 - Sequence Activities;
 - Estimate Activity Resource;

- Estimate Activity Durations;
- Develop Schedule.

- **Gestão do Custo:**
 - Estimate Costs;
 - Determine Budget.

- **Gestão da Qualidade:**
 - Plan Quality;
 - Perform Quality Assurance;
 - Perform Quality Control.

- **Gestão dos Recursos Humanos:**
 - Develop Human Resource Plan;
 - Acquire Project Team;
 - Develop Project Team;
 - Manage Project Team.

- **Gestão da Comunicação:**
 - Identify Stakeholders;
 - Plan Communications;
 - Distribute Information;
 - Manage Stakeholder Expectation;
 - Report Performance.

- **Gestão de Risco:**
 - Plan Risk;
 - Identify Risk;
 - Perform Qualitative Risk Analysis;
 - Perform Quantitative Risk Analysis;
 - Plan Risk Response.

- **Gestão de Compras:**
 - Plan Procurements;
 - Conduct Procurements;
 - Administer Procurements;
 - Close Procurements.

Módulo IV – Avaliação Financeira de Projetos

- Definições;
- Metodologia de Análise de Projetos;
- Critérios de Análise;
- Principais indicadores:
 - VAL;
 - TIR;
 - PAYBACK.

Metodologia

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.