

## Técnicas de Gestão de Projetos de E&P (Exploração e Produção)

### Objetivos Gerais

Este curso pretende dotar os participantes dos conhecimentos, técnicas e competências que lhes permitam gerir projetos de forma profissional ligados à Exploração e Produção de petróleo, óleo e gás. No decorrer da ação os participantes irão identificar os elementos (ou dimensões) envolvidos numa gestão bem-sucedida de projetos de exploração e produção (E&P) de petróleo, óleo e gás e o papel das técnicas profissionais de gestão de projetos.

### Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- O que é a gestão de projetos e qual a sua importância;
- As fases de uma gestão de projetos profissional;
- A importância do Planeamento e Controlo;
- O que se entende por gestão estratégica de projetos e como fazê-la;
- Quais as técnicas de Gestão de Projetos a utilizar;
- Contar e gerir a incerteza na G.P.;
- Quais as técnicas mais modernas e as tendências nesta matéria.

### Destinatários

Este curso destina-se a todos os profissionais envolvidos e com responsabilidades ao nível da gestão de projetos de E&P.

### Pré-requisitos

Os pré-requisitos necessários para frequentar este curso são:

- Ter acesso a um computador ou um tablet com ligação à Internet e um browser (programa para navegar na web), como o Chrome, Safari, Firefox ou Internet Explorer.
- Pode aceder ao curso a partir de qualquer computador (por exemplo, em casa e no escritório), tablet ou smartphone.

### Carga Horária

18 horas

### Conteúdo Programático

#### Módulo 0 – Apresentação de Plataforma e Método de Utilização

#### Módulo I - Introdução e visão geral sobre gestão de projetos

- Definição de projeto e gestão de projetos;

- Estágios para a gestão de projetos;
- Planeamento e controle;
- As Nove Áreas de Conhecimento do PMBoK;
- A Gestão de projetos tradicional vs moderna;
- Projetos estratégicos;
- Gestão de projetos estratégicos.

### **Módulo II - A gestão estratégica de projetos**

- Gestão estratégica x orçamentação de capital x gestão de projetos;
- Programa de projetos;
- Os elementos envolvidos na gestão de projetos;
- Os elementos críticos ao sucesso dos projetos;
- Definição das técnicas adequadas.

### **Módulo III - Técnicas para a gestão de projetos**

- Medidas financeiras e contabilísticas tradicionais;
- Técnicas que incorporam a incerteza;
- Técnicas com certo grau de complexidade matemática;
- Técnicas modernas e complexas.

### **Módulo IV - Medidas financeiras e contabilísticas tradicionais**

- Lucro líquido e retorno sobre investimento;
- Tempo de retorno e taxa interna de retorno;
- Valor presente líquido (VPL) e VPL alavancado;
- Análise Custo Benefício;
- Human Resource Accounting;
- Análise de sensibilidade.

### **Módulo V - Técnicas que incorporam a incerteza**

- VPL ajustado ao risco;
- Árvore de decisão;
- Simulação, análise de risco monetário;
- Métodos de previsão;
- Análise de cenários;
- Plano de contingência.

### **Módulo VI - Técnicas com certo grau de complexidade matemática**

- Otimização;
- Nivelamento de capital e de recursos humanos;
- Gestão de custos;
- Execução de cronogramas;

- Medição de avanço.

### **Módulo VII - Técnicas modernas e complexas**

- Economic Value Added (EVA);
- Balanced Scorecard (BSC);
- Capital Intelectual.

### **Módulo VIII - Sessão de perguntas & respostas**

## **Metodologia**

Este curso tem sempre presente o formador, que irá mesmo dar a formação presencial através da plataforma.

O Formando pode intervir juntamente com o formador ou com os restantes formandos tal como faz na sala de aula.

As apresentações e exercícios serão sempre disponibilizados pelo formador no final de cada sessão de formação.

No final do curso receberá um Certificado de Formação Profissional caso frequente pelo menos 90% das aulas, realize os trabalhos e os testes propostos, participe nas discussões online e tenha avaliação final positiva.

Esta formação é certificada e reconhecida.