

## Gestão de Projetos & MS Project e os Contratos FIDIC - Normas e Procedimentos no Sector de Construção

### Objetivos Gerais:

Este Curso tem como objetivo dotar os participantes dos conhecimentos relativos a todas as novidades e vantagens das políticas inerentes aos Contratos FIDIC no Sector da Construção, bem como compreender a gestão de projetos com recurso às melhores práticas de gestão de projetos, complementada por uma abordagem prática de um *case study* suportado no MS Project.

### Objetivos Específicos:

No final deste curso os formandos ficarão aptos a:

- Dominar as técnicas e ferramentas necessárias à gestão de projetos;
- Aplicar corretamente os instrumentos de apoio ao planeamento de projetos;
- Conhecer as ferramentas informáticas existentes para melhorar o planeamento, organização e controlo dos projetos;
- Estruturar e planear um projeto com o Microsoft Project;
- Utilizar o Microsoft Project no acompanhamento da execução de um projeto;
- Executar tarefas de adaptação do Microsoft Project às suas necessidades específicas;
- Conhecer e analisar o Contexto FIDIC: a Origem e o Uso dos Standards Contratuais FIDIC;
- Distinguir os diferentes Tipos de Contrato FIDIC e as respetivas Condições de Utilização;
- Compreender a Interpretação e o Alcance das Cláusulas FIDIC nos Contratos para Construção;
- Perspetivar os Mecanismos de Atuação Contratual para Gestão da Obra;
- Clarificar as Fases Pré-Contenciosa e Contenciosa no Contexto FIDIC bem como os Meios Alternativos para a Resolução de Conflitos.

### Destinatários:

Este curso destina-se a chefes de projetos, responsáveis de obras e profissionais com responsabilidades ao nível de contratos FIDIC no sector da construção.

### Carga Horária:

54 horas

## Conteúdo Programático:

### **MÓDULO I - GESTÃO DE PROJETOS**

- O contexto;
- A Equipa de Projeto;
- Gestão do Âmbito;
- Orçamento do projeto;
- A negociação;
- Gestão do Tempo;
- Gestão de Risco;
- Monitorização do Projeto;
- Gestão de Conflitos;
- O Painel de controlo do projeto - "Dashboard";
- Desenvolver competências através de um Plano de Ação.

### **MÓDULO II - MICROSOFT PROJECT**

- Microsoft Project como ferramenta de gestão de projetos;
- Atividades de um projeto;
- Estrutura de um projeto através de um referencial de cronograma e relação de atividades;
- Recursos: características, análise e alocação;
- Características de uma atividade;
- Gestão de custos e recursos;
- Gráficos de Gantt;
- Métodos de acompanhamento de um projeto;
- Relatórios no Microsoft Project;
- Análise de dados;
- Métodos de planeamento com múltiplos projetos.

### **MÓDULO III - CONTRATOS FIDIC - AS NORMAS E PROCEDIMENTOS NO SECTOR DE CONSTRUÇÃO**

#### **3.1 Introdução às formas contratuais FIDIC**

- Princípios Fundamentais nos Contratos FIDIC;
- Os Contratos FIDIC Tradicionais, os Contratos FIDIC 1999 e a Forma Standard MDB;
- Evolução Comparativa das várias Formas Standard;

- O Contexto Sectorial na Utilização dos Contratos FIDIC;
- Experiência no Uso dos Contratos FIDIC.

### 3.2 Tipos de contrato FIDIC

- **RED BOOK:** conditions of contract (international) for works of civil engineering construction;
- **YELLOW BOOK-** conditions of contract for electrical and mechanical works including erection on the site;
- **WHITE BOOK-** client/consultant model services agreement;
- **ORANGE BOOK** - conditions of contract for design-build and turnkey;
- **PINK BOOK-** conditions of contract for construction multilateral development banks;
- A escolha do contrato.

### 3.3 O contrato FIDIC para construção (análise detalhada do clausulado)

- Normas Gerais;
- O Estatuto do Dono de Obra;
- O Estatuto do Empreiteiro;
- Sub-Contratados;
- Condições de Trabalho;
- Estaleiro, Materiais e Mão-de-Obra;
- Início, Suspensão e Atrasos;
- Testes e Aceitação;
- Responsabilidade por Defeitos;
- Medições e Avaliações;
- Variações e Acréscimos;
- Preço do Contrato e Pagamento;
- Cancelamento pelo Dono da Obra;
- Suspensão e Cancelamento pelo Empreiteiro;
- Risco e Responsabilidade;
- Seguros;
- Motivos de Força Maior;
- Pedidos, Disputas e Arbitragem.

### 3.4 Redação de anexos, garantias e cartas;

### 3.5 Análise crítica e comparativa do clausulado.