

Gestão Industrial - Componente Técnica e Financeira

Objetivos Gerais:

Este curso é dirigido a todos os profissionais da indústria que pretendam adquirir conhecimentos iniciais para gestão técnica industrial em unidades de produção metalomecânica em equipamentos e estruturas atmosféricas sobre pressão bem como, na área da gestão em geral e na área financeira em particular.

Objetivos Específicos:

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- ✓ Conhecer de forma geral a gestão industrial assim como os processos produtivos e departamentos necessários técnicos para a apoio da gerência no plano industrial produtivo;
- ✓ Conhecer os princípios básicos de Gestão;
- ✓ Identificar e compreender o papel da análise económica na gestão da informação financeira da empresa;
- ✓ Compreender os principais conceitos contabilísticos e financeiros;
- ✓ Identificar e caracterizar conceitos associados às tarefas complexas em contabilidade;
- ✓ Identificar os princípios de contabilidade de Gestão;
- ✓ Identificar procedimentos inerentes aos processos de controlo de gestão;
- ✓ Aplicar processos de controlo de gestão orçamental;
- ✓ Identificar os diferentes modelos de reporting;
- ✓ Aplicar conhecimentos e analisar informação contabilística;
- ✓ Identificar e interpretar conceitos relacionados com Balanço Funcional;
- ✓ Identificar indicadores de apoio à análise e gestão;
- ✓ Elaborar um plano de negócio através do estudo de viabilidade económico-financeira.

Destinatários:

A todos os profissionais que necessitem conhecer e aplicar à sua atividade ferramentas de gestão e gestão financeira. Gestores que necessitem de conhecimentos técnicos gerais na gestão industrial e de produção; Gestores que necessitem aprender os princípios técnicos gerais de gestão de uma unidade industrial produtiva na área de metalomecânica.

Carga Horária:

40 horas

Conteúdo Programático:

Módulo 1 – Organização e Controlo da Produção de Manufatura Metalomecânica

1.1 Conhecimento geral e enquadramento e objetivos da ação de formação

- Enquadramento
- Objetivos
- Estrutura da formação

1.2 Indústria Metalomecânica

- Torneamento
- Fresagem
- Soldadura
- Tratamentos térmicos
- Métodos de controlo de qualidade
 - Destrutivos
 - Não destrutivos
- Acabamentos
- Equipamentos industriais de produção
- Evolução dos equipamentos de produção
 - Tipos de equipamentos programáveis
 - Informações Geométricas
 - Informações Tecnológicas

1.3 Produção

- Classificação da produção
 - Tipos de Produção
 - Gestão de operações
 - Objetivos da gestão das operações
 - Organograma
 - Departamentos mais importantes na gestão industrial e seu organograma
 - Departamento de engenharia ou técnico
 - Supervisão das necessidades de formação
 - Departamento de gestão da qualidade
 - Departamento de controlo de qualidade
 - Departamento de gestão da política de qualidade
 - Supervisão das necessidades de formação

- Elaboração do plano de formação verificação da eficácia do mesmo
- Departamento de recursos humanos
 - Avaliação e desenvolvimento de competências
- Departamento de finanças e contabilidade
- Departamento de logística e desenvolvimento
 - Departamento de gestão de informação
 - Departamento de manutenção
 - Departamento de frotas e transporte
 - Departamento de armazenamento, entrada e saídas de mercadoria
 - Departamento de compras e suprimentos
- Departamento de marketing
- Departamento de serviços pós-venda e orçamentação
- Ligação entre a gestão de operações e os departamentos envolvidos
- Hierarquia dos objetivos nas empresas ou organizações
- Principais partes interessadas de uma empresa ou organização
- Layouts
 - Consequências dos layouts no desempenho das empresas
 - Layout por produto
 - Layout por processo
 - Layout por célula
 - Layout por posição fixa
- Organização da Produção

1.4 Gestão de Stocks

- Caracterização de stocks
 - Custos associados à Gestão de Stocks
 - Fatores a ter em conta na Gestão de Stocks

1.5 Planeamento e Controlo da Produção

- Planeamento estratégico da produção
- Planeamento e Controlo tático da produção
- Controlo da atividade de produção
 - **Plano Diretor de Produção (PDP)**
 - Planeamento a longo prazo
 - Planeamento a médio prazo
 - Planeamento a Curto Prazo
- Planeamento de necessidades de materiais
 - Lista de Materiais (BOM)
- Controlo das operações

- Aplicativos e equipamentos de controlo de operações

1.6 Eliminação de desperdícios (filosofia Lean)

- Princípios da filosofia Lean
- Os sete desperdícios
- Ferramentas Lean

1.7 Controlo Oficial

1.8 Controlo de produção

- Controlo do Fluxo
- Controlo da Qualidade
- Ferramentas da Qualidade
- Aplicações informáticas de gestão da produção

1.9 Tipos de fornecedores

1.10 Departamentos responsáveis por todo o fluxo produtivo

- Preparação
- Orçamentação
- Produção
- Qualidade
- Receção e expedição

1.11 Resumo de estilos de liderança avaliação e desenvolvimento de competências

Módulo 2 – Finanças Empresariais Para Não Financeiros

2.1 Gestão: noções e princípios básicos

- Noções e princípios básicos de economia empresarial
 - Ciclos económicos
 - Ciclo do Investimento;
 - Ciclo do Financiamento;
 - Ciclo de Exploração;
 - Gestão Estratégica.

2.2 Princípios da Contabilidade Geral e De Gestão

- Introdução à Contabilidade;
- Operações Não Correntes;
- Introdução à Contabilidade De Gestão;
- Apuramento do Custo de Produção e principais Contas da Contabilidade De Gestão;

- O processo de Gestão Orçamental;
- Controlo orçamental

2.3 Procedimentos de Controlo de Gestão

- O controlo de gestão e os sistemas de informação na empresa;
- A análise de gastos e margens;
- Informação de gestão;
- Sistemas de Informação e Reporting.

2.4 Finanças para não Financeiros

- Natureza da Informação Contabilística e Financeira;
- O Balanço Funcional;
- Indicadores (Rácios) de Apoio à Análise e Gestão.