

Técnicas Avançadas de Gestão de Projetos

Objetivos Gerais

Este curso pretende dotar os participantes das seguintes competências: seguir a metodologia do PMI (Project Management Institute – EUA) descrita na norma PMBoK e tem como objetivo dotar os participantes de um nível avançado de conhecimentos, técnicas e metodologias seguidas e propostas pelo PMI na gestão profissional de projetos.

Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão gerir projectos utilizando as melhores técnicas, metodologias e práticas seguidas e apresentadas pelo PMI .

Destinatários

Este Curso destina-se aos profissionais que já tenham conhecimentos básicos das técnicas e metodologias utilizadas na gestão profissional de projetos e queiram reforçar os seus conhecimentos nesta área, nomeadamente,

- Diretores e Gestores de T.I's e S.I.'s;
- Gestores de Projeto;
- Responsáveis de Unidades de Negócio e de Desenvolvimento de produtos;
- Analistas e Programadores;
- Analistas e Administradores de Sistemas;
- Gestores de I&D.

Carga Horária

18 Horas

Conteúdos

1. A implementação da gestão de projectos

- Estrutura orgânica
- Programas e projectos
- “Dossier do Projecto”
- Conceber, planear, executar, controlar
- Comunicar, motivar, integrar

2. Gestão do risco num projecto

- Tipificação dos riscos
- Identificação de riscos
- Medição do risco
- Avaliação do risco
- Planeamento da resposta ao risco
- Controlo da resposta ao risco

- Metodologia da análise de risco
- 3. Ferramentas de modelação para o projecto**
 - Stakeholder analysis
 - Calendário de outputs
 - Calendário de milestones
 - Mapa de cash-flow
 - 4. Optimização**
 - Reafecção de recursos
 - Duração versus Trabalho versus Custo
 - Redução da duração e custos
 - 5. Gestão da qualidade do projecto**
 - Planear a qualidade
 - Assegurar e Controlar a qualidade
 - 6. Software de gestão de projectos**
 - Tipos de software
 - que se pretende
 - Critérios de selecção
 - 7. Exercicios**