

Microsoft Project no Suporte à Gestão Profissional de Projetos

Objetivos Gerais

Este Curso pretende dotar os participantes das seguintes competências: utilização eficaz da ferramenta Microsoft Project no suporte a uma para gestão profissional de projetos.

Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- Estruturar e planear um projeto com o Microsoft Project
- Tirar partido das potencialidades específicas do Microsoft Project
- Utilizar o Microsoft Project no acompanhamento da execução de um projeto
- Executar tarefas básicas de adaptação do Microsoft Project às suas necessidades específicas

Destinatários

Este Curso destina-se a todos os profissionais que estejam envolvidos no planeamento, gestão e acompanhamento de projetos e queiram saber utilizar eficazmente o Microsoft Project no suporte aos projetos em que estão envolvidos, nomeadamente,

- Diretores e Gestores de T.I's e S.I.'s;
- Gestores de Projeto;
- Responsáveis de Unidades de Negócio e de Desenvolvimento de produtos;
- Analistas e Programadores;
- Analistas e Administradores de Sistemas;
- Gestores de I&D.

Carga Horária

40 Horas

Conteúdos

1. Preparação do microsoft project

- Definição das opções
- Criação e alteração de calendários
- Abertura de um novo projeto

2. Definição das actividades de um projecto

- Criação de catividades
- Hierarquia das catividades
- Atividades sumário

- Visualização e alteração dos níveis de hierarquia
 - Criação de etapas
- 3. Atribuição de durações**
- Tipos de atividades
 - Unidades de tempo
 - Duração das atividades
- 4. Criação da estrutura de um projecto**
- Relações de dependência entre atividades
 - Formas de criar as relações de dependência
 - Tipos de relações de dependência
 - Outras características de uma relação de dependência
- 5. Criação de recursos**
- Tipos de recursos
 - Criação de um recurso
 - Características de um recurso
 - Calendário de um recurso
- 6. Afetação de recursos**
- Formas de afetação de um recurso
 - Afetação de recursos em função do tipo de atividade
 - Duração versus trabalho
 - Afetação a tempo parcial
 - Afetação de horas extraordinárias
 - Sobrecarga de recursos
- 7. Aprofundando as características de uma actividade**
- Definição de prioridades
 - Criação de restrições
 - Introdução de notas
 - Criação de uma atividade recorrente
- 8. Aprofundando as características de um recurso**
- Definição da sua disponibilidade
 - Criação de tabelas de custos

- Introdução de notas
- 9. Características avançadas na gestão de custos e recursos**
- Criação e utilização de tabelas de custos
 - Aplicação de Work Contours
 - Subdivisão de atividades
 - Criação de custos fixos numa atividade
 - Afetação de recursos de custo fixo
- 10. Outras formas de olhar para o projecto**
- Aplicação e formatação de outras views
 - Aplicação e formatação de outras tables
 - Aplicação de filtros
 - Ordenação
- 11. Gráficos de gantt**
- Visualização
 - Opções básicas de formatação
 - Alteração da escala de tempo
 - Personalização da escala de tempo
 - Formatação de grelhas
 - Criação e alteração de tipos de barras
 - Opções de impressão
- 12. Redes de actividades (pert)**
- Visualização
 - Opções de formatação
 - Análise
 - Opções de impressão
- 13. Analisando a afectação de recursos**
- O Resource Graph
 - Identificação de sobrecargas
 - Personalização do gráfico
 - Opções de formatação
- 14. Resolução de problemas de sobrecarga de recursos**

- Considerações sobre o nivelamento de recursos
- Definição de parâmetros para o nivelamento
- Aplicação e anulação do nivelamento
- Análise no gráfico de Gantt

15. Acompanhamento de um projecto

- O Tracking Gantt
- Criação de uma Baseline e de planos interinos
- Atualização dos dados do projeto
- Atualização dos dados de uma atividade
- Criação de uma interrupção no projeto
- Alteração dos dados relativos á execução de uma atividade

16. Relatórios

- Tipos de relatórios
- Visualização e impressão

17. Formatos para gravação de um projecto

- Bases de dados de projetos
- Gravação em HTML
- Exportação para outros formatos
- Criação e aplicação de mapas de exportação

18. Planeamento com múltiplos projectos

- Projetos, sub projetos e super-projetos
- Inserir um projeto noutra
- Relações de dependência inter-projecto
- Criação de um workspace

19. Partilha de recursos

- Criação de uma pool de recursos
- Atualização da pool de recursos
- Análise consolidada de todos os projetos que partilham a pool
- Considerações adicionais

20. Formatação e adaptação de outros aspectos do project

- Adaptação e utilização dos Custom fields
- Criação, modificação e aplicação de barras e menus e de botões
- Criação, modificação e aplicação de forms
- Criação, modificação e aplicação de estilos de texto

21. Utilização de templates

- Criação e utilização de templates
- Gestão e organização de componentes do Project com o organizer

22. Utilização de objectos

- Inserir objetos em atividades, recursos ou afetações
- Criação de Hiperlinks
- Inserir desenhos
- Inserir alarmes em atividades