

Gestão de Equipas de Projeto: Lidar eficazmente com o Aspeto Humano da Gestão de Projetos

Objetivos Gerais

Este Curso pretende dotar os participantes das seguintes competências: técnicas e skill's necessários a uma organização e gestão eficaz das pessoas pertencentes às Equipas de Projetos.

Objetivos Específicos

No final deste Curso os participantes saberão:

- Organizar o projecto e a equipa;
- Recrutar e seleccionar uma equipa eficazmente;
- Gerir eficazmente as pessoas da equipa;
- Desenvolver a equipa;
- Motivar para ganhar performance;
- Gerir Conflitos.

Carga Horária

12 Horas

Destinatários

Este curso destina-se a todos os profissionais que tenham a seu cargo criar, desenvolver ou gerir equipas de projeto, nomeadamente:

- Gestores de Projeto
- Responsáveis de Unidades de Negócio
- Gestores de Desenvolvimento de Produtos
- Analistas e Programadores
- Analistas e Administradores de Sistemas
- Gestores de Investigação e Desenvolvimento
- Diretores e Gestores de T.I's e S.I.'s

Conteúdos

1. Planeamento e organização

- O que é um Projeto?
- Análise de Requisitos do Projeto
- Constrangimentos do Projeto
- Organigrama do Projeto
- Gestão do Tempo

2. Criação da equipa de projecto

- Organização e Organigrama da Equipa de Projeto
- Definição das competências e funções requeridas
- Práticas de Recrutamento e Seleção
- Papéis e Responsabilidades de cada elemento
- Boas Práticas de Gestão de Recursos Humanos

3. Desenvolvimento e motivação de equipas

- O que é a motivação.
- A motivação de cada elemento da empresa: reconhecer as diferenças individuais
- Reconhecer as metas do grupo
- Reforçar a equipa
- Avaliação dos esforços da equipa e os resultados
- Prémios e Sistemas de recompensa e reconhecimento
- A importância de uma equipa motivada – equipa com elevado nível de execução
- Atividades que contribuem para aumento da coesão de equipas
- Reports de Performance
- A importância da Formação

4. Gestão de conflitos

- Identificar os conflitos
- Lidar e gerir os conflitos
- O desacordo construtivo