

### **Gestão e Controle de Projetos e Obras de Construção Civil e Industrial**

#### **com MS - Project**

#### **Objetivos Gerais:**

Este curso tem como principal objetivo o de fornecer e atualizar competências que permitam coordenar, planejar e controlar, através da identificação de ferramentas específicas de gestão de projetos, atividades, equipamentos, matérias-primas, recursos humanos e prazos, todas atividades necessárias à correta execução na Gestão e Controle de Projetos e Obras de Construção Civil e Industrial, públicas e privadas utilizando a ferramenta de MS Project.

#### **Objetivos Específicos:**

No final do curso os formandos ficarão aptos a:

- Identificar as fases de evolução dos projetos;
- Identificar os tipos de processo;
- Executar um Charter de Projeto;
- Definir o Âmbito do Projeto;
- Identificar os Stakeholders de um projeto;
- Identificar os requisitos dos projetos;
- Definir as atividades, recursos humanos e custos essenciais ao projeto;
- Executar um plano de Qualidade, Procurement e Análise de Risco;
- Identificar e realizar um plano de gestão da comunicação.
- Identificar os principais Critérios de Análise Financeira de Projetos;
- Conhecer os principais indicadores de viabilidade financeira;
- Calcular o VAL de um projeto;
- Calcular a TIR de um projeto;
- Calcular o tempo de PAYBACK de um projeto.
- Compreender a importância da função do indivíduo como Líder;
- Conquistar as ferramentas para a motivação e comportamento dos membros da equipa;
- Reconhecer a importância de um bom colaborador para a liderança;
- Conhecer os padrões de Liderança.

#### **Destinatários:**

O curso destina-se a Engenheiros e profissionais das áreas de engenharia Civil, Arquitetura e Tecnologia de Construção Civil, recém-formados ou em fase de reciclagem de conhecimentos, dada à evolução constante do PMBOK e das áreas de Gestão de Projetos.

**Carga Horária:** 30 horas

**Conteúdo Programático:**

### **Módulo I – Definições e conceitos básicos**

- O que é um projeto;
- Objetivos de um projeto;
- O que é a gestão de projetos:
  - Enquadramento da Gestão de Projeto;
  - Seleção de Projetos;
  - Fórmulas e Conceitos;
  - O Gestor de Projeto;
  - Fatores Ambientais que podem influenciar os Projetos;
  - Estruturas organizacionais;
  - Ciclos de vida dos Projetos;
  - Áreas de Conhecimentos em Gestão de Projetos;
  - Interação dos Grupos de Processos.

### **Módulo II – Os Grupos de Processos**

- **Iniciação:**
  - Criar o Project Charter;
  - Identificar Stakeholders.
- **Planeamento:**
  - Realizar o Plano de Gestão;
  - Identificar os requisitos do projeto;
  - Definir o Âmbito do projeto;
  - Criar a WBS;
  - Criar o Planeamento e a Baseline do projeto:
    - Definir Activities;
    - Definir Sequências;
    - Estimar Recursos necessários para as atividades;
    - Estimar Activity Durações.
  - Estimar Custos;
  - Determinar o Budget;
  - Desenvolver o plano de Recursos Humanos.

- **Execução:**
  - Criar a equipa de projeto;
  - Gerir a equipa de projeto;
  - Gerir informação;
  - Interação com os Stakeholders.
  
- **Monitorização e Controlo:**
  - Controlo de execução;
  - Controlo de custos;
  - Relatórios de execução;
  - Controlo de riscos;
  - Análise do Âmbito.

### Módulo III – As Áreas de Conhecimento da Gestão de Projetos

- **Gestão da Integração:**
  - Develop Project Charter;
  - Develop Project Management Plan;
  - Direct and Manage Project Execution;
  - Monitor and Control Project Work;
  - Perform Integrated Change Control;
  - Close Project or Phase.
  
- **Gestão do Âmbito:**
  - Collect Requirements;
  - Define Scope;
  - Create WBS;
  - Verify Scope;
  - Control Scope.
  
- **Gestão do Tempo:**
  - Define Activities;
  - Sequence Activities;
  - Estimate Activity Resource;
  - Estimate Activity Durations;
  - Develop Schedule.
  
- **Gestão do Custo:**
  - Estimate Costs;
  - Determine Budget.

- **Gestão da Qualidade:**
  - Plan Quality;
  - Perform Quality Assurance;
  - Perform Quality Control.
  
- **Gestão dos Recursos Humanos:**
  - Develop Human Resource Plan;
  - Acquire Project Team;
  - Develop Project Team;
  - Manage Project Team.
  
- **Gestão da Comunicação:**
  - Identify Stakeholders;
  - Plan Communications;
  - Distribute Information;
  - Manage Stakeholder Expectation;
  - Report Performance.
  
- **Gestão de Risco:**
  - Plan Risk;
  - Identify Risk;
  - Perform Qualitative Risk Analysis;
  - Perform Quantitative Risk Analysis;
  - Plan Risk Response.
  
- **Gestão de Compras:**
  - Plan Procurements;
  - Conduct Procurements;
  - Administer Procurements;
  - Close Procurements.

### Módulo IV – Avaliação Financeira de Projetos

- Definições;
- Metodologia de Análise de Projetos;
- Critérios de Análise;
- Principais indicadores:
  - VAL;
  - TIR;
  - PAYBACK.