

Técnicas Avançadas de Gestão de Projetos e Gestão de Risco Financeiro

Objetivos Gerais:

Este curso pretende satisfazer uma crescente expectativa de gestores de projetos e de empresas que, confrontados com crescentes restrições económicas e temporais, acabam por assumir elevados riscos (técnicos, administrativos, económicos e humanos, internos e externos).

Ao nível da gestão de projetos o curso pretende dotar os participantes de um nível avançado de conhecimentos, técnicas e metodologias seguidas e propostas pelo PMI (Project Management Institute – EUA) na gestão profissional de projetos.

Como qualquer outro parâmetro do projeto, é importante controlar os riscos a fim de limitar os seus impactos tanto quanto possível. Esta formação ajuda-o a dominar as etapas e as ferramentas da gestão de riscos de financeiros visando a sua minimização.

Objetivos Específicos:

No final deste Curso os participantes saberão

- Gerir projectos utilizando as melhores técnicas, metodologias e práticas seguidas e apresentadas pelo PMI; .
- Definir conceitos básicos da gestão de riscos;
- Efetuar a análise de gestão de riscos;
- Identificar as políticas de gestão de risco;
- Identificar os principais indicadores económicos que afetam os mercados financeiros;
- Implementar estratégias de gestão de risco;
- Identificar enquadramentos normativos;
- Identificar oportunidades para uma gestão de risco mais eficiente.

Destinatários:

Este Curso destina-se aos profissionais que já tenham conhecimentos básicos das técnicas e metodologias utilizadas na gestão profissional de projetos e queiram reforçar os seus conhecimentos nesta área, nomeadamente, Diretores, Gestores de Projeto; bem como profissionais de empresas que desempenham a sua atividade em áreas relacionadas com a gestão de riscos financeiros associada ao negócio.

Carga Horária:

40 Horas

Conteúdos Programáticos:

Módulo A - Gestão de Projetos

Módulo I - A implementação da gestão de projectos

- Estrutura orgânica;
- Programas e projectos;
- “Dossier do Projecto”;
- Conceber, planear, executar, controlar;
- Comunicar, motivar, integrar.

Módulo II - Gestão do risco num projecto

- Tipificação dos riscos;
- Identificação de riscos;
- Medição do risco;
- Avaliação do risco;
- Planeamento da resposta ao risco;
- Controlo da resposta ao risco;
- Metodologia da análise de risco.

Módulo III - Ferramentas de modelação para o projecto

- Stakeholder analysis;
- Calendário de outputs;
- Calendário de milestones;
- Mapa de cash-flow.

Módulo IV - Optimização

- Reafecção de recursos;
- Duração versus Trabalho versus Custo;
- Redução da duração e custos.

Módulo V - Gestão da qualidade do projecto

- Planear a qualidade;
- Assegurar e Controlar a qualidade.

Módulo VI - Software de gestão de projectos

- Tipos de software que se pretende
- Critérios de selecção

Módulo VII – Exercícios

Módulo B - Gestão de Riscos Financeiros

Módulo I - Gestão de Risco – Foreign Exchange

- O mercado cambial e a sua dinâmica;
- Conceitos básicos;
- Produtos mais utilizados;
- Pares de moedas maiores e emergentes;
- Moedas convertíveis e não convertíveis;
- A importância dos câmbios de referência;
- Atuação dos diversos intervenientes no mercado;
- Cenários de convergência e divergência;
- O e-commerce;
- The Management Game.

Módulo II - Gestão de Risco – Commodities

- O mercado físico como referência;
- O mercado financeiro e a sua dinâmica;
- Conceitos básicos;
- Produtos mais utilizados;
- Atuação dos diversos intervenientes no mercado;
- Gestão de risco cambial associado com commodities.

Módulo III - Gestão de Risco – Interest Rate

- O mercado de obrigações governamentais;
- O mercado de derivados de taxa de juro e a sua dinâmica;
- Conceitos básicos;
- Produtos mais utilizados;

- O mercado de taxa de juro nos países emergentes;
- Os indexantes de referência;
- Os financiamentos estruturados;
- Atuação dos diversos intervenientes no mercado;
- Cenários de convergência e divergência;
- Gestão de risco cambial associado com taxa de juro;
- Gestão de risco da inflação.

Módulo IV - Gestão de Risco – Temas Comuns

- Como as empresas analisam a gestão destes riscos;
- Políticas de gestão de risco;
- Impacto dos derivados no balanço e rentabilidade das empresas;
- Os principais indicadores económicos que afetam os mercados financeiros;
- O processo de execução das estratégias de gestão de risco;
- Especulação ou gestão de risco?;
- A complexidade nos derivados;
- Opções e Futuros;
- Cenários de correlação;
- Deteção de oportunidades para uma gestão de risco mais eficiente;
- Análise técnica;
- Ordens;
- Risco de crédito, contraparte, liquidez, settlement e convertibilidade;
- Derivados segundo Basileia III;
- O enquadramento regulatório europeu;
- O enquadramento das normas contabilísticas nos derivados;
- A documentação base para os derivados (CQIFD e ISDA);
- A importância do research.