

Análise de Decisão e Riscos em Projetos

Objetivos Gerais:

A capacidade de análise de decisão e riscos em projetos é absolutamente fundamental para a gestão eficaz de projetos de sucesso. Assim, o objetivo deste curso é dotar os participantes de conhecimentos e técnicas que lhes permitam uma tomada de decisões o mais eficiente possível, no que diz respeito, nomeadamente, às oportunidades de investimento.

Objetivos Específicos:

No final deste Curso os participantes saberão:

- Compreender, em toda a sua extensão, os critérios de avaliação e seleção de projetos;
- Conhecer o conjunto de ferramentas de auxílio à tomada de decisões, quando o processo de decisão de investir se reveste da característica da flexibilidade;
- Reconhecer a importância crescente que a incerteza assume no âmbito das decisões de investimento, designadamente através da compreensão da teoria das opções reais como instrumento de apoio estratégico;
- Compreender os conceitos básicos relativos ao risco;
- Descrever a relação entre riscos, pressupostos e problemas;
- Identificar os riscos do projeto através de várias técnicas de obtenção de informação;
- Analisar os riscos potenciais do projeto e determinar quais aqueles a que deverá dedicar maior atenção;
- Planear respostas adequadas ao risco, através da utilização de diferentes alternativas e opções;
- Monitorizar e controlar os riscos conhecidos e avaliar continuamente o projeto para identificar novos riscos.

Destinatários:

Este curso é dirigido a todos os profissionais que pretendam adquirir conhecimentos de análise de riscos e decisão em Projetos, que lhes permitam uma tomada de decisões o mais eficiente possível, no que diz respeito às oportunidades de investimento.

Carga Horária:

24horas

Conteúdo Programático:

Módulo I – Análise de Decisão de Projetos

- Enquadramento da Decisão na Avaliação de Projetos;
- Tomada de decisão com restrições de capital;
- Definição e análise de cenários;
- Identificar as alternativas possíveis e os atributos significativos da decisão;
- Métodos de Abordagem ao Risco na Avaliação de Projetos;
- A Inflação e a Decisão de Investir;
- Estimação do Custo do Capital;
- Conceptualização de alternativas estratégicas, recorrendo a árvores de decisão.

Módulo II – Gestão do Riscos em Projetos

- O processo de gestão dos riscos;
- Identificação dos riscos;
- Análise qualitativa e quantitativa dos riscos;
- Ferramentas auxiliares de análise quantitativa dos riscos
- Medição e Priorização de Riscos;
- Tipos de resposta e Controlo dos riscos;
- Momentos de Resposta aos Riscos;
- Estratégias de Respostas aos Riscos.

Módulo III – Exercícios

- Casos de estudo e exercícios práticos ligados à área profissional dos participantes.