

Técnicas de Gestão de Projetos de E&P (Exploração e Produção)

Objetivos Gerais:

Este curso pretende dotar os participantes dos conhecimentos, técnicas e competências que lhes permitam gerir projetos de forma profissional ligados à Exploração e Produção de petróleo, óleo e gás. No decorrer da ação os participantes irão identificar os elementos (ou dimensões) envolvidos numa gestão bem-sucedida de projetos de exploração e produção (E&P) de petróleo, óleo e gás e o papel das técnicas profissionais de gestão de projetos.

Objetivos Específicos:

No final deste curso os participantes saberão:

- O que é a gestão de projetos e qual a sua importância;
- As fases de uma gestão de projetos profissional;
- A importância do Planeamento e Controle;
- O que se entende por gestão estratégica de projetos e como fazê-la;
- Quais as técnicas de Gestão de Projetos a utilizar;
- Contar e gerir a incerteza na G.P.;
- Quais as técnicas mais modernas e as tendências nesta matéria.

Destinatários

Este curso destina-se a todos os profissionais envolvidos e com responsabilidades ao nível da gestão de projetos de E&P

Carga Horária

18 Horas

Conteúdo Programático:

Módulo I - Introdução e visão geral sobre gestão de projetos

- Definição de projeto e gestão de projetos;
- Estágios para a gestão de projetos;
- Planeamento e controle;
- As Nove Áreas de Conhecimento do PMBoK;
- A Gestão de projetos tradicional vs moderna;
- Projetos estratégicos;
- Gestão de projetos estratégicos.

Módulo II - A gestão estratégica de projetos

- Gestão estratégica x orçamentação de capital x gestão de projetos;
- Programa de projetos;
- Os elementos envolvidos na gestão de projetos;
- Os elementos críticos ao sucesso dos projetos;
- Definição das técnicas adequadas.

Módulo III - Técnicas para a gestão de projetos

- Medidas financeiras e contabilísticas tradicionais;
- Técnicas que incorporam a incerteza;
- Técnicas com certo grau de complexidade matemática;
- Técnicas modernas e complexas.

Módulo IV - Medidas financeiras e contabilísticas tradicionais

- Lucro líquido e retorno sobre investimento;
- Tempo de retorno e taxa interna de retorno;
- Valor presente líquido (VPL) e VPL alavancado;
- Análise Custo Benefício;
- Human Resource Accounting;
- Análise de sensibilidade.

Módulo V - Técnicas que incorporam a incerteza

- VPL ajustado ao risco;
- Árvore de decisão;
- Simulação, análise de risco monetário;
- Métodos de previsão;
- Análise de cenários;
- Plano de contingência.

Módulo VI - Técnicas com certo grau de complexidade matemática

- Otimização;
- Nivelamento de capital e de recursos humanos;
- Gestão de custos;
- Execução de cronogramas;
- Medição de avanço.

Módulo VII - Técnicas modernas e complexas

- Economic Value Added (EVA);
- Balanced Scorecard (BSC);
- Capital Intelectual.

Módulo VIII - Sessão de perguntas & respostas