

Gestão de Projetos com Microsoft Project

Objetivos Gerais

A Microsoft Project é o software de eleição para todos os que se dedicam à gestão de projetos, independentemente da sua natureza ou dimensão. As potencialidades do Project evoluíram significativamente, melhorando não só as funcionalidades da fase do planeamento, mas também as inerentes a todo o ciclo de vida de um projeto. A completa integração do trabalho de equipa é agora uma realidade, graças às mais recentes tecnologias web para a criação de intranets e ao acesso via Internet.

Este Curso tem como objetivo dotar os participantes com todos conhecimentos essenciais para efetuar o planeamento e controlo de projetos, com o auxílio do Microsoft Project.

Objetivos Específicos

No final do Curso os formandos serão capazes de:

- Criar uma Estrutura Analítica do Projeto (Work Breakdown Structure) e uma lista de atividades;
- Determinar a sequência das atividades;
- Afetar recursos a atividades;
- Verificar e controlar o custo e o prazo do projeto;
- Simular impactos no projeto através de “múltiplos Undos “ e “realce de campos alterados”;
- Utilizar a técnica PERT e CPM;
- Verificar e controlar o custo e o prazo do projeto;
- Utilizar a técnica de controlo de performance do projeto – EVM;
- Inserir fórmulas e indicadores gráficos;
- Personalizar o documento;
- Gerar e criar relatórios.

Destinatários

Este Curso é destinado a gestores de projetos, a todas as pessoas que pretendam iniciar a gestão dos seus projetos pessoais ou profissionais através do MS Project, a estudantes e a empresas e gestores. Público em geral.

Pré-Requisitos

Para a frequência deste Curso, os formandos deverão possuir conhecimentos gerais de utilização do Microsoft Windows.

Carga Horária

30 Horas

Conteúdos

Módulo I - Introdução à Gestão de Projetos

- Conceito de projeto
- Ciclo de vida do projeto
- Gestão de projetos
- Ciclo de vida da Gestão de Projetos
- Intervenção do Gestor de Projetos
- Gestão de stakeholders (partes envolvidas)
- Conhecimentos e competências gerais do gestor de projetos
- Relações interpessoais do gestor de projetos

Módulo II – Microsoft Office Project 2010

- Primeiro contato com o MS Project
- Visualizações no MS Project
- Tabelas no MS Project

Módulo III – Planeamento das Atividades do Projeto

- Definição das propriedades e início do projeto
- Abrir, fechar, salvar e sair de um projeto
- Definição do calendário do projeto
- Inserção de exceções
- Criar um novo calendário
- Definição e tipos de atividades do projeto
- Sequência das atividades do projeto
- WBS - Work Breakdown Structure
- Caminho crítico do projeto
- Previsão de tempos e custos
- Técnicas PERT E CPM
- Estimativa da duração dos projetos

Módulo IV – Planeamento e Gestão dos Recursos do Projeto

- Inserção de recursos no documento do projeto
- Conceito Work (Trabalho)
- Tipo de tarefas de acordo com a duração
- Atribuição de tarefas
- Localizar Recursos Sobrealocados
- Resolução de problemas de sobrefetação de recursos
- Nivelamento de recursos
- Inserção de constrangimentos nas atividades
- Personalização dos modos

Módulo V – Gestão dos Custos

- Visualização dos custos do projeto

- Inserção de custos
- Aplicação de taxas variáveis
- Atribuição de tabelas de taxas de custo

Módulo VI – Execução e Acompanhamento do Projeto

- Baseline (plano de base)
- Atualização de atividades
- Atualização do projeto
- Linhas de progresso do projeto

Módulo VII – Controlo e Encerramento do Projeto

- Papel do gestor no controlo dos custos
- Inserir uma deadline (data limite)
- Comparar custos actuais e custos de planeamento
- Comparar prazos actuais e prazos de planeamento
- Comparar o esforço atual e esforço de planeamento
- Introdução à técnica EVM (Earned Value Management)
- Indicadores utilizados na análise EVM
- Encerramento do projeto

Módulo VIII – Personalização do Documento do Projeto

- Personalizar tabelas e campos
- Publicação na Internet
- Hiperligações a tarefas e/ou recursos
- Partilha de informação entre o MS project e outras aplicações
- Copiar dados
- Copiar vistas do project para outros programas
- Trabalhar com o organizador [organizer]
- Personalizar as barras do gráfico de Gantt
- Filtros
- Grupos
- Group by (Agrupar por)
- Group by (Agrupar por) personalizado
- Ordenar

Módulo IX – Relatórios do Projeto

- Execução e Impressão de relatórios
- Personalizar relatórios
- Imprimir a visualização activa
- Visual Reports (Relatórios visuais)
- Criar um relatório visual utilizando um modelo
- Criar um novo modelo de relatório visual

Módulo X – Gestão de Vários Projetos

- Consolidar projetos
- Estabelecer um projeto mestre
- Caminho crítico de um sub-projeto
- Desligar e remover um sub-projeto
- Partilhar recursos
- Ligações externas entre projetos
- Template